

Звіт про управління Товариства з обмеженою відповідальністю «Закарпатська продовольча компанія» за 2025 рік

Звіт складено у відповідності до вимог ст.6, ст.11 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999р. №996-XIV, згідно з положеннями Наказу Міністерства фінансів України «Про затвердження Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління» від 07.12.2018р. №982, з урахуванням змін, внесених Наказом Міністерства фінансів України «Про затвердження Змін до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління» від 18.01.2019р. № 27.

Звіт про управління ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ЗАКАРПАТСЬКА ПРОДОВОЛЬЧА КОМПАНІЯ» (далі-Підприємство) містить достовірну фінансову та нефінансову інформацію про діяльність підприємства, його стан та перспективи розвитку та розкриває основні ризики і невизначеності його діяльності.

Управлінський персонал Підприємства несе відповідальність за інформацію, викладену в даному Звіті.

Розділ I. Організаційна структура та опис діяльності підприємства:

Підприємство здійснює оптову та роздрібну торгівлю на території Закарпатської області у наступних напрямках:

- реалізація широкого асортименту продовольчих товарів у роздрібних магазинах;
- оптова торгівля алкогольними напоями та пивом.

Підприємство було засновано в Україні 8 лютого 2010 року.

Вищим органом управління згідно зі Статутом Товариства є Загальні Збори Учасників. Виконавчим органом Товариства є Директор.

Протягом 2025 року не було змін в організаційній структурі Підприємства.

Розділ II. Результати діяльності:

ПП Методики	Елементи звіту про фінансові результати	Деякі нюанси розкриття
2.1	Реалізація товарів	Реалізація товарів у 2025 році склала 1 324 438 тис. грн., що складає 108,7 % показника за 2024 рік. Це свідчить, що підприємство працює стабільно, нарощуючи обсяги реалізації у 2025 році.
2.2	Собівартість реалізації	Собівартість товарів склала 1 143 052 тис. грн., що складає 109,5 % відповідного показника за 2025 рік, відповідно до росту реалізації
2.3	Валовий :	
	-прибуток	Склав 181 386 тис. грн. та зріс на 3,8 %, порівняно з 2024 роком.
	-збиток	-
2.4	Інші операційні доходи	Склали 23 011 тис. грн., знизилися на 5,4 % порівняно з минулим 2024 роком
2.5	Адміністративні витрати	Склали 25 097 тис. грн., зросли на 35,3 % порівняно з 2024 роком, за рахунок збільшення фонду оплати праці управлінського персоналу.

2.6	Витрати на збут	Знизилися до 145 964 тис. грн. або на 1,7 % порівняно з 2024 роком, за рахунок зниження витрат на збут, за рахунок оптимізації процесів.
2.7	Інші операційні витрати	Склали 20 136 тис. грн., тобто збільшилась у 2025 році на 7,1%, в т.ч. за рахунок збільшення витрат по курсових різницях.
2.8	Фінансові результати від операційної діяльності	
	-прибуток	Склав 13 200 тис грн., що складає 99,2 % до показника 2024 року, що свідчить про стабільність підприємства.
	-збиток	-
2.9	Інші фінансові доходи	-
2.10	Інші доходи	Склали 1 869 тис. грн., зокрема доходи від переданої заставної тари
2.11	Фінансові витрати	Склали 6 665 тис грн. та зменшилися на 15,6 % порівняно з 2024 роком за рахунок зниження витрат на сплату відсотків за кредит.
2.12	Інші витрати	Склали 0,0 тис. грн.
2.13	Фінансові результати від звичайної діяльності до оподаткування:	
	- прибуток	Збільшився на 7,8 % та у 2025 році склав 8 404 тис. грн.
	- збиток	-
2.14	Чистий фінансовий результат:	
	- прибуток	Склав 6 574 тис грн. або збільшився на 13 % порівняно з 2024 роком (після утримання податку на прибуток). Що свідчить про позитивну динаміку операційної діяльності товариства.
	- збиток	-
2.15	Сукупний дохід	Збільшився на 13 % (після утримання податку на прибуток) та склав 6 574 тис. грн. у 2025 році
2.16	Елементи операційних витрат:	
	Матеріальні затрати	Склали 44 487 тис. грн. та збільшились на 2 % порівняно з 2024 р.
	Витрати на оплату праці	65 734 тис. грн. та збільшились на 34 % порівняно з 2024 р.
	Відрахування на соціальні заходи	12 293 тис. грн. та збільшились на 36 % порівняно з 2024 р.
	Амортизація	4 218 тис грн. та знизилася на 7% порівняно з 2024 р.
	Інші операційні витрати	64 465 тис. грн. знизилися на 20% порівняно з 2024 р.

Розділ III. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Ризик ліквідності – це ризик того, що Підприємство не зможе виконати свої фінансові зобов'язання, розрахунки за якими здійснюються шляхом передачі грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід Підприємства до управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність у Підприємства ліквідних коштів, достатніх для погашення своїх зобов'язань в строк, як в звичайних, так і в стресових умовах, не допускаючи виникнення неприйнятних збитків і не піддаючи ризику репутації.

Підприємство підтримує мінімальний рівень грошових коштів та інших високоліквідних інструментів на достатньому рівні. Також відстежує рівень очікуваного припливу грошових коштів від погашення торгової та іншої дебіторської заборгованості та очікуваний відтік у зв'язку з погашенням торгової та іншої кредиторської заборгованості.

Розділ IV. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

Підприємство заохочує своїх співробітників до сприятливих для екологічного середовища дій, таких, як: друк документів лише за необхідності, користування громадським транспортом, вимкнення світла та приладів на ніч, заохочення співробітників вимикати техніку та пристрої, коли їх не використовують, наявність лічильників води тощо.

Підприємство не є суб'єктом господарювання з високим ступенем ризику.

Розділ V. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Загальна чисельність співробітників Підприємства станом на 31 грудня 2025 року складає 275 особи, з них, жінок – 30, станом на 31.12.2024 - 278 особи, з них, жінок – 31.

Підприємство ініціює різноманітні проекти для поширення практик рівних можливостей, заохочення співробітників до створення рівних можливостей для працюючих чоловіків та жінок у процесі працевлаштування та прийняття управлінських рішень.

Підприємством проводиться комплексна робота із співробітниками щодо охорони праці та безпеки: інструктаж персоналу, модернізація обладнання тощо.

Підприємство забезпечує навчання та розвиток співробітників за допомогою професійних тренінгів. Спеціалісти Підприємства мають доступ до найновіших технологій у галузі, а також можливість безперервно навчатися та вдосконалювати свої знання.

Підприємство забезпечується дотримання прав людини і боротьба з корупцією та хабарництвом шляхом дотримання чинного законодавства України.

Підприємство турбується про здоров'я й добробут працівників, забезпечуючи їм повний соціальний захист та можливості кар'єрного росту.

Розділ VI. ОСНОВНІ РИЗИКИ ТА НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

(а) Економічне середовище

Економічне середовище України у 2025 році характеризується як «крихка рівновага», поєднуючи адаптацію до умов війни, обмежене зростання та високі структурні ризики. Економіка працювала в умовах постійних атак на енергетичну інфраструктуру, але вдалося уникнути валютного шоку та зберегти рекордні резерви.

У 2025 році економіка України продемонструвала помірне зростання на тлі триваючої війни, енергетичних викликів та структурних реформ. ВВП України виріс, за різними оцінками, приблизно на 2 %, що свідчить про сповільнення темпів відновлення порівняно з попередніми роками. Рівень інфляції склав близько 8,0 % у 2025 році.

Постійні атаки дронів та ракет на енергетичну та цивільну інфраструктуру залишаються головним негативним фактором. Крім того високий рівень корупції та неефективність державного апарату визначаються як ключові ризики для бізнесу. Ще однією проблемою для бізнесу виявився брак кваліфікованих працівників.

Економіка України у 2025 році демонструє життєстійкість, але залишається критично залежною від міжнародної допомоги. Подальше відновлення залежить від перетворення фінансової стійкості на інвестиції та боротьби з корупцією, міжнародної підтримки та стабілізації безпекової ситуації.

Ризики пов'язані із військовою агресією російської федерації

24.02.2022 року відбулося вторгнення російської федерації на територію України. У зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України 24 лютого 2022 року Указом Президента на всій території України було введено воєнний стан, який наразі продовжено до 02 серпня 2026 року включно.

Російські війська обстрілюють та знищують об'єкти інфраструктури, проводять масовані обстріли житлових районів українських міст та селищ із використанням артилерії, реактивних систем залпового вогню та балістичних ракет. Внаслідок війни було фізично знищено активи багатьох підприємств, порушено ланцюги постачання та виробничі процеси, зруйнована транспортна інфраструктура, яка забезпечувала рівномірний розподіл пропозиції за регіонами, збільшились витрати бізнесу. Разом з тим, Україна зіштовхнулася із значними втратами серед населення та значним зростанням вимушеної міграції.

Наслідки військової агресії мають суттєвий вплив на ринок збуту продукції Підприємства, але Підприємством не понесено додаткових операційних збитків. Скорочень робочої сили внаслідок війни Підприємством не проводилось. Не зважаючи на вдалу організацію своєї операційної діяльності Підприємство у майбутніх періодах може стикнутись із масштабними всеохоплюючими загальнодержавними викликами, такими як: зростання внутрішнього боргу, збільшення кредитних ризиків, критичні перебої розподілу продукції, перебої у ланцюгах поставок, збільшення від'ємних грошових потоків, брак спеціалістів.

Управлінський персонал вважає, що Підприємство зможе продовжувати подальше здійснення фінансово-господарської діяльності відповідно до принципів безперервності діяльності, але існує суттєва невизначеність, щодо можливості Підприємства продовжувати свою діяльність на безперервній основі, яка пов'язана з майбутнім розвитком військових дій та їх тривалістю. Керівництво Підприємства уважно стежить за впливом війни, яка все ще триває, на економічну ситуацію та реалізує заходи щодо зниження негативного впливу зазначених подій на Підприємство.

(б) Ризики, що пов'язані з фінансовими інструментами

Підприємство зазнає кредитного ризику, ризику ліквідності та ринкового ризику у зв'язку з утримуваними нею фінансовими інструментами.

Ринковий ризик

Ринковий ризик - це ризик того, що зміни ринкових цін, наприклад, обмінних курсів іноземних валют, процентних ставок, матимуть негативний вплив на прибуток Підприємства або на вартість наявних у неї фінансових інструментів. Мета управління ринковим ризиком полягає в захисті капіталу та прибутку компанії від негативних коливань цін, процентних ставок або валютних курсів. Основна мета — оптимізувати співвідношення ризик-прибутковість, мінімізуючи збитки при збереженні прийнятної рівня доходності.

Кредитний ризик

Кредитний ризик виникає тоді, коли невиконання контрагентами їх зобов'язань може призвести до зменшення надходжень від утримуваного фінансового активу на звітну дату. Підприємство застосовує політику, яка повинна забезпечити, щоб продажі товарів здійснювалися клієнтам, які мають належну кредитну історію, та здійснює постійний моніторинг дебіторської заборгованості за строками виникнення.

Управління кредитним ризиком товариства — це система заходів, спрямована на мінімізацію ймовірних збитків від невиконання контрагентами своїх зобов'язань, максимізацію прибутковості кредитного портфеля та забезпечення фінансової стійкості. Вона включає ідентифікацію, оцінку, моніторинг ризиків та застосування методів їх обмеження, таких як диверсифікація, лімітування та створення резервів.

Ризик ліквідності

Див. вище.

(в) Операційні ризики

Операційний ризик - ризик збитку в результаті неадекватних або помилкових внутрішніх процесів, дій співробітників і систем або зовнішніх подій. Операційні ризики включають юридичні ризики, але виключають стратегічні і репутаційні.

У своїй діяльності Підприємство стикається з численними ризиками. Більшість з них є внутрішніми та типовими для всіх організацій (як то ризики, що надходять від співробітників і внутрішніх процесів), і методи управління ними є типовими для всіх організацій. Підприємство не є виключенням, і має всі подібні інструменти. В тому числі, системи розподілу посадових обов'язків, систему мотивації персоналу, заходи у галузі охорони та безпеки праці, внутрішні інструкції, наявність систем внутрішнього контролю, служби безпеки, політик та інструментів боротьби з корупцією та шахрайством, системи моніторингу за дотриманням законодавства, включаючи внутрішні навчання та інструктажі, систему контролю за доступом до конфіденційної інформації та інформаційною безпекою, система управління безперервністю діяльності Підприємства на випадок надзвичайних подій тощо.

Зовнішні ризики Підприємства також включають загальні операційні ризики поза зоною контролю та впливу Підприємства.

Зокрема, до них відносяться фактори нерозвиненості економічного та фінансового ринку, кліматичні та фактори та пов'язані з ними зміни на ринку, вплив на діяльність Підприємства частих змін у законодавстві України та регуляторних дій органів влади, зміни вимог у сфері оподаткування чи бухгалтерського обліку тощо. Політикою Підприємства є повне дотримання законодавства, норм та стандартів України, в тому числі в галузі охорони навколишнього середовища, охорони здоров'я та безпеки, що може призводити до додаткових витрат на дотримання норм і заходи з ліквідації невідповідностей, які впливають на її операційний та фінансовий стан, а також на конкурентне позиціонування на ринку.

Підприємство здійснює ідентифікацію, моніторинг та застосовує заходи мінімізації щодо всіх інших ризиків, не зазначених вище.

Розділ VII. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА РОЗРОБКИ

В поточному та минулому звітних періодах у Підприємства не було витрат на дослідження та розробки.

Розділ VIII. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Станом на 31 грудня 2025 року фінансові інвестиції Підприємства відсутні.

Розділ IX. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Не зважаючи на всі ризики та виклики, що виникають в ході господарської діяльності, очікується стабільний розвиток та зростання господарського потенціалу Підприємства. До чинників, котрі сприятимуть господарському розвитку Підприємства, можна віднести наступні: модернізація основних засобів, сучасне обладнання, збільшення частки присутності на ринку, розширення напрямку дистрибуції, зростання обсягів ЗЕД.

РОМАН Бушта

Директор

МИРОСЛАВА Чуса

Головний бухгалтер